



## Portefeuilleverdeling College van Bestuur Hogeschool Rotterdam per 1 september 2021

### Organisatieonderdelen

Portefeuillehouder	Domein	Instituten en diensten	Onderzoekseenheden
Wijnand van den Brink	Bedrijfsvoering	AIC, FIT, CcS, OeO	
Zakia Guernina	Economie	HRBS, RBS	KC Business Innovation
Zakia Guernina	Maatschappelijke innovatie		CoE EMI
Zakia Guernina	IT	CMI	KC Creating010
Ron Bormans	Sociaal-agogisch	IvL, ISO	KC Talentontwikkeling,
Ron Bormans	Kunst	WdKA	KC WdKA
Ron Bormans	Techniek	EAS, IGO, RMI	KC Duurzame Havenstad, CoE RDM
Ron Bormans	Gezondheidszorg	IvG	KC Zorginnovatie
Ron Bormans	Associate degrees	RAC, Drechtsteden	

### Beleids thema's

Ron Bormans	Zakia Guernina	Wijnand van den Brink
Strategie	Onderzoeksbeleid	Financiën
Externe communicatie en representatie algemeen	Instroom en studievoorzichting	Huisvesting en facilitaire zaken
Onderwijsbeleid algemeen	Onderwijsbeleid flexibilisering (deeltijd)	P&O
Kwaliteitszorg	Leven lang ontwikkelen	ICT
Veiligheid	Datagedreven beleidsontwikkeling	Duurzaamheid